



# Dispositivos móviles personales para uso profesional (BYOD)

Una guía de aproximación para el empresario

INSTITUTO NACIONAL DE  
CIBERSEGURIDAD  
SPANISH NATIONAL  
CYBERSECURITY INSTITUTE

 incibe\_



# Dispositivos móviles personales para uso profesional (BYOD)

Una guía de aproximación para el empresario

INCIBE\_PTE\_AproxEmpresario\_008\_BYOD-2017-v1

## Índice

<b>1</b>	<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>RIESGOS DE SEGURIDAD</b>	<b>5</b>
2.1	Pérdida, robo o destrucción de dispositivos .....	5
2.2	Robo de credenciales .....	6
2.3	Pérdida información .....	6
2.4	Conexión a redes inseguras .....	7
2.5	Geoposicionamiento .....	7
2.6	Usuarios .....	8
<b>3</b>	<b>MEDIDAS DE SEGURIDAD</b>	<b>10</b>
3.1	Protección de la información .....	11
3.1.1	Aplicaciones instaladas .....	11
3.1.2	Almacenamiento en la nube .....	12
3.1.3	Copias de seguridad .....	13
3.1.4	Cifrado de dispositivos .....	14
3.2	Configuración de los dispositivos .....	14
3.2.1	Medidas técnicas de configuración .....	14
3.2.2	Localización remota .....	15
3.2.3	Geolocalización .....	16
3.3	Protección de conexiones a redes externas .....	16
3.3.1	Redes wifi .....	16
3.3.2	Redes Privadas Virtuales o VPN .....	17
<b>4</b>	<b>POLÍTICA DE USO</b>	<b>18</b>
<b>5</b>	<b>SOLUCIONES EN EL CATÁLOGO</b>	<b>20</b>
<b>6</b>	<b>REFERENCIAS</b>	<b>21</b>

## 1

# Introducción

La proliferación de dispositivos móviles y la mejora en el ancho de banda de las conexiones inalámbricas a internet, han impactado de manera muy significativa en la forma de trabajar de las empresas y sus empleados, permitiendo «trabajar desde cualquier lugar». Cada vez es más frecuente que una empresa se apoye en estas soluciones tecnológicas para facilitar y promover el acceso a la información y a los recursos corporativos en múltiples situaciones:

- Los empleados acceden desde casa o cuando están de viaje al correo corporativo mediante sus dispositivos móviles como portátiles, *smartphones*, tabletas, etc.

- El equipo comercial dispone de acceso a las propuestas económicas a través de sus tabletas o portátiles y pueden revisar el historial comercial de cualquier cliente al momento.

- El teletrabajo se ve facilitado por estos sistemas. Incluso en organizaciones pequeñas, poder acceder remotamente a un contrato, una propuesta económica o un documento almacenado en un servidor corporativo es una necesidad cada vez mayor.

El hecho de trabajar con dispositivos móviles conlleva una serie de riesgos importantes para la seguridad de las empresas, como por ejemplo:

- pérdida o robo de información
- el mal uso que se pueda hacer de los dispositivos
- robo de dispositivos
- robo de credenciales
- utilización de sistemas de conexión no seguros, etc.

En este contexto, existe un modo de trabajar denominado **BYOD** (por sus iniciales en inglés, *Bring Your Own Device*). Ésta se caracteriza por el hecho de **permitir a los empleados la incorporación de sus dispositivos móviles personales** (portátiles, *smartphones*, tabletas) **a las redes corporativas** desde su casa, la propia oficina o cualquier otro lugar, aceptando su uso compartido, tanto para las tareas profesionales de uso corporativo como para las personales de los empleados.

La utilización de **dispositivos móviles personales para uso profesional**, proporciona muchas **ventajas** para la empresa y para el empleado, entre ellas:

- reducción de costes y ahorro en inversión de dispositivos
- reducción de costes en desplazamientos
- aumento en la productividad y en el rendimiento de trabajo del empleado
- mayor satisfacción y flexibilidad de los empleados que hace que aumente su compromiso con la empresa
- eficiencia en el servicio al gestionarlo en tiempo real

# 1

## Introducción



*“Debemos establecer políticas y mecanismos adecuados de seguridad para los dispositivos móviles personales.”*

Tenemos que tener en cuenta la complejidad de este nuevo escenario de trabajo. Ya que tenemos unos dispositivos personales que pueden acceder a la información y a los recursos de la empresa y, a la vez, estar utilizando la red corporativa para usos privados.

En estos dispositivos personales, no existe un control sobre las aplicaciones que utiliza el usuario para uso privado, no hay una separación entre la información personal y profesional dentro del dispositivo, etc.

Los riesgos anteriormente citados referentes al uso de dispositivos móviles en general, se acentúan cuando se trata del uso de los dispositivos personales del empleado.

Por todo esto, debemos **establecer políticas y mecanismos adecuados de seguridad para los dispositivos móviles personales** que permitan su gestión. Se deben establecer **políticas internas** que implanten configuraciones de seguridad específicas, y adapten los dispositivos personales a las medidas de seguridad corporativas ya existentes en la empresa (para los dispositivos móviles de uso profesional). No basta con que el dispositivo esté personalizado y securizado según las preferencias personales del usuario, sino que debe cumplir una serie de requisitos que hagan su uso compatible con las políticas de seguridad de la empresa.

Además, debemos de dotar a la empresa de los **mecanismos de gestión** necesarios para el cumplimiento y seguimiento de las políticas de seguridad establecidas, comprobando que se hace un uso correcto y seguro de estos dispositivos.

Pero sin duda alguna, uno de los puntos fundamentales es **involucrar y concienciar** al usuario de estos dispositivos en su uso correcto. Sin su colaboración, el resto de medidas de seguridad no van a ser efectivas.

## 2

## Riesgos de seguridad

Hoy en día, es cada vez más habitual que nuestras empresas se preparen para encarar los riesgos existentes en los lugares de trabajo. ¿Quién no aplica en su empresa alguna medida destinada a proteger la información que almacena? ¿Quién, por ejemplo, no tiene instalado un antivirus o accede a sus equipos utilizando una contraseña?

Sin embargo, ¿hemos tenido en cuenta los riesgos de seguridad que se derivan de la utilización de los **dispositivos móviles personales para uso profesional** [1] y las tecnologías de conexión remota que utilizan?

La mayor parte de estos riesgos, son compartidos con los riesgos que supone la utilización los dispositivos móviles corporativos: pérdida o robo de los dispositivos o de la información almacenada, utilización de sistemas de conexión no seguros, etc.

Pero hay riesgos inherentes a los dispositivos de uso personal utilizados en entorno empresarial que debemos de considerar:

- La instalación de aplicaciones personales que podrían comprometer la confidencialidad de información de la empresa.
- Riesgos derivados de coexistir en un mismo dispositivo:
  - aplicaciones de uso personal y corporativo
  - acceso a datos personales y corporativos
  - conexión a redes corporativas y a redes externas inseguras.

A continuación, vamos a detallar los principales riesgos derivados del uso de los dispositivos móviles en el entorno corporativo, incidiendo en los que son específicos de los dispositivos personales.

### 2.1 Pérdida, robo o destrucción de dispositivos

Los dispositivos móviles son cada vez más ligeros y pequeños, lo que hace que se pierdan más fácilmente. Además, cada vez son más potentes, con más prestaciones y más caros, lo que los hace ser objetivo de los delincuentes.

La desaparición o destrucción de uno de estos dispositivos, no sólo acarrea la pérdida económica de su valor. Con los dispositivos gestionamos información que tiene valor para nuestra empresa y por tanto también supone la pérdida de la misma, y del uso fraudulento que de ella puedan hacer si llega a manos de terceros.

Los dispositivos móviles personales para uso profesional tienen más posibilidades de sufrir uno de estos incidentes ya que, al mezclar el uso corporativo con el personal, se extiende su utilización fuera del ámbito empresarial. Se hace uso de ellos en situaciones y sitios potencialmente más inseguros como zonas de ocio, actividades deportivas, manipulaciones por parte de niños, etc.

## 2

## Riesgos de seguridad



*“Los dispositivos personales son sensibles al posible robo de sus credenciales de acceso dada su movilidad.”*

## 2.2 Robo de credenciales

La utilización de los dispositivos personales para uso corporativo en lugares fuera de la oficina como hoteles, medios de transporte, estaciones de trenes o aeropuertos, bares, restaurantes, etc. o la propia casa del empleado, los hace especialmente sensibles al posible robo de sus credenciales de acceso.

Cualquier descuido como:

- abandonar el equipo sin bloquear la sesión de usuario
- tener apuntada una contraseña a la vista de los demás en un papel, *post-it*, etc.
- teclear la contraseña a la vista de los demás
- tener memorizadas las contraseñas de las aplicaciones que utilizamos

puede llevar a que se produzca el robo de nuestras credenciales de usuario, y a **que un usuario no autorizado pueda acceder a los recursos de nuestra empresa.**

La utilización de estos dispositivos en situaciones fuera del entorno empresarial y la relajación en la aplicación de las normas básicas de seguridad, hace que sea más sencillo que se produzca un robo de credenciales. Por ejemplo, podemos eliminar temporalmente la contraseña de acceso a nuestro *smartphone* para que nuestro hijo juegue con él, y olvidarnos restituirla.

## 2.3 Pérdida información

Aunque el dispositivo esté personalizado con unas medidas de seguridad adecuadas para su uso privado, esto no significa que cumpla las medidas de seguridad que se necesitan en el entorno corporativo para garantizar la integridad de los datos que gestiona.

Esta falta de seguridad y el mal uso (intencionado o no) que se haga de estos dispositivos, puede llevar a comprometer la información que contienen los dispositivos o, incluso, a perderla de forma definitiva.

Perder información confidencial como la base de datos de clientes y proveedores, los ficheros de contabilidad de la empresa, las tarifas u ofertas presentadas a nuestros clientes, etc., podría desembocar **en una fuga de información con su publicación**, con consecuencias graves como:

- pérdida de clientes
- deterioro de la imagen y la reputación de la empresa
- pérdida de posicionamiento en el mercado o frente a la competencia
- sanciones económicas

**WARNING**

*“Debemos desconfiar de las redes públicas ya que no sabemos quién está detrás de ellas o quién las administra.”*

## 2.4 Conexión a redes inseguras

Habrán situaciones en las que el empleado deba conectar a la red los dispositivos móviles fuera de la protección que brindan las redes privadas del entorno laboral. Ya sea por ahorro en la tarifa de datos, por no tener cobertura, por no disponer de cobertura 3G o 4G, es habitual utilizar redes públicas abiertas o poco seguras para el intercambio de correo electrónico corporativo o acceder a aplicaciones de la empresa.

Este tipo de redes podemos encontrarlas como servicio de cortesía en bares, restaurantes, hoteles, aeropuertos, etc. Debemos desconfiar de estas redes ya que no sabemos quién puede estar detrás de ellas o quien las administra. Antes de utilizarlas, debemos informarnos cuál es el nombre de la red (SSID) y si está debidamente protegida para que nos podamos conectar con un mínimo de confianza. Hay casos en los que los ciberdelincuentes crean una red wifi en zonas públicas con nombres similares al del lugar donde se encuentran con el objetivo de capturar conexiones y recopilar información.

*A veces, el usuario piensa que conectarse a este tipo de redes para tareas que no necesitan una seguridad considerable (como leer el periódico) no conlleva riesgos. Sin embargo, en los dispositivos móviles las aplicaciones como el correo electrónico siguen funcionando aunque la aplicación no esté en pantalla. Por tanto, no es posible asegurar que los datos que atraviesan la red son de poca importancia, y más si se trata de dispositivos que llevan aplicaciones corporativas en ejecución.*

## 2.5 Geoposicionamiento

Uno de los riesgos de estar conectado permanentemente a la red es el uso del geoposicionamiento.

La información del geoposicionamiento obtenida mediante:

- GPS o sistema de posicionamiento global (del inglés *Global positioning system*)
- redes wifi
- antena de telefonía de nuestro proveedor de servicio

puede ser utilizada por otros servicios y aplicaciones de nuestros dispositivos.

*Por ejemplo, existen aplicaciones de captura de foto y video que almacenan información sobre el lugar donde se han realizado; redes sociales, aplicaciones de compra, etc. que almacenan información de los lugares donde nos encontramos; capturando, la mayoría de las veces, más información*

## 2

## Riesgos de seguridad



*“Los datos de GPS pueden ser muy útiles para ciertas tareas, pero permiten a otros saber donde nos encontramos en cada momento.”*

*de la necesaria. Imaginemos, por ejemplo, que estamos en una reunión con un cliente fuera de la ciudad y hacemos alguna foto de carácter privado en las inmediaciones del lugar de reunión y la publicamos: hemos podido revelar pistas a los posibles competidores sobre la ubicación de nuestro cliente y de las actividades mantenidas con él. También cabe la posibilidad que el cliente quiera mantener la confidencialidad de la reunión y de lo tratado en ella, y hayamos puesto en peligro un buen negocio por una simple foto.*

Pero, por otro lado, estos datos de geoposicionamiento pueden ser muy útiles para determinadas tareas de nuestras empresas, como localización de flotas de vehículos, seguimiento de rutas de reparto, etc. En estos casos, donde se pueda hacer un seguimiento de los dispositivos o de los usuarios, deberemos incluir un procedimiento en la política de seguridad de la empresa e informar a los empleados de ello, haciéndoles firmar un acuerdo de consentimiento.

Debemos ser especialmente cuidadosos en el caso de los BYOD al ser dispositivos privados, ya que corremos el riesgo de monitorizar y controlar las actividades de carácter personal del empleado.

## 2.6 Usuarios

El usuario es el punto más importante en la cadena de seguridad de las empresas. Por muchas medidas técnicas que implantemos, por muchos procedimientos que desarrollemos, el usuario es quién gestiona la información con su dispositivo.

Es fundamental que el empleado que acceda a los recursos de la empresa con sus dispositivos móviles, independientemente si son personales o corporativos, esté **concienciado y formado en materia de ciberseguridad**. Así, un empleado concienciado:

- ayudará a cumplir las normas y políticas establecidas para estos dispositivos
- gestionará los posibles incidentes y alertas de seguridad de los dispositivos
- alertará sobre cualquier problema detectado en los dispositivos y en la utilización que se hace de estos
- evitará las acciones indeseadas sobre la información y los dispositivos, ya sea de manera intencional o no
- aceptará la gestión de los dispositivos por parte de la empresa (mediante la firma de un acuerdo de consentimiento)

Un **empleado comprometido**, que cumpla las normas y políticas de seguridad de la empresa, evitara los riesgos sobre la pérdida de control sobre la gestión de los dispositivos.

## 2

## Riesgos de seguridad



*“El usuario es el punto más importante en la cadena de seguridad de las empresas.”*

En el caso de los dispositivos móviles personales para uso profesional, esta pérdida del control de la gestión de dispositivos se debe principalmente a configuraciones e instalaciones que puedan hacer los empleados en sus dispositivos que puedan afectar a la seguridad de la información corporativa. Acciones como:

- la instalación de aplicaciones inseguras que puedan contener malware
- los cambios de configuración que den más permisos de los necesarios a las aplicaciones
- la manipulación de los dispositivos para eliminar las limitaciones con las que vienen los *smartphones* y *tablets* de fábrica (*rooting* en Android o *Jailbreak* en iOS)

pueden hacer peligrar la información corporativa almacenada en los dispositivos personales.

## 3

## Medidas de seguridad

Tanto los dispositivos móviles personales para uso profesional como la información corporativa que manejan estos, deben estar protegidos convenientemente, estableciendo unas buenas medidas de seguridad que ayuden a reducir todo lo posible los riesgos a los que están expuestos.

A continuación se detallan algunas medidas que deben tenerse en cuenta para mitigar los riesgos a los que nos enfrentamos. Medidas como:

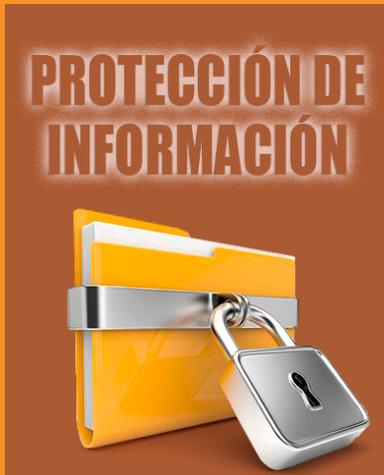
- la debida protección de la información
- la correcta configuración de los dispositivos o
- la protección de la conexión a redes inalámbricas

Para implementar estas medidas, podemos incorporar **herramientas específicas que gestionan dispositivos móviles** y el uso de la información corporativa que se realice desde estos. En el mercado, existen diversas soluciones como los programas de gestión de dispositivos móviles o MDM (del inglés *Mobile Device Management*) que administran y monitorizan los dispositivos móviles de nuestras empresas. De esta forma, tendremos controlados los dispositivos y podremos valorar el grado de implantación de las medidas de seguridad de nuestra política de seguridad. Con estas herramientas será posible gestionar y controlar:

- los dispositivos autorizados para acceder a aplicaciones y recursos
- las aplicaciones instaladas en los dispositivos
- las configuraciones de seguridad de los dispositivos, de su wifi y de su VPN
- las manipulaciones indebidas de los terminales como la detección de *jailbreak* en iOS o *rooteo* en Android
- el bloqueo remoto de dispositivos extraviados
- la destrucción/formateo remoto de datos de dispositivos extraviados o robados
- el cifrado de datos o del dispositivo
- la detección de malware
- la fortaleza y renovación de contraseñas, etc.

En el caso especial de los dispositivos personales para uso en la empresa, debemos de tener especial cuidado. Para asegurarnos el éxito de la implementación de todas estas medidas, es esencial conseguir involucrar a los usuarios en la protección de sus dispositivos. Debemos **incentivar, concienciar y formar al usuario** para que tome medidas destinadas a proteger los datos corporativos y personales por igual.

## 3 Medidas de seguridad



*“La información que manejamos en nuestras empresas es uno de los activos más importantes que hay que proteger.”*

### 3.1 Protección de la información

La información que manejamos en nuestras empresas es uno de los activos más importantes y, como tal, debemos protegerlos adecuadamente.

Para ello incidiremos, tomando las medidas de seguridad oportunas, sobre los cuatro puntos siguientes:



Figura 1: Protección de la información en dispositivos tipo BYOD

#### 3.1.1 Aplicaciones instaladas

Los dispositivos personales pueden acceder tanto a información corporativa confidencial, como a aplicaciones con contenido sensible que es preciso proteger.

Debemos de tener en cuenta a la hora de diseñar las políticas sobre los tipos de aplicaciones que se permiten instalar en los dispositivos. Hay muchas aplicaciones, que al ser instaladas, requieren permisos como el acceso a otras aplicaciones o a datos que deben ser gestionados con precaución. Por ejemplo, al instalar muchas de estas aplicaciones requieren permisos que permiten la consulta de información del dispositivo, como los contactos almacenados, fotos, videos o, incluso, las comunicaciones realizadas de teléfono, correo electrónico, etc. Todo esto puede hacer que perdamos el control de la actividad de estas actividades sobre nuestros datos personales o corporativos.

Al instalar aplicaciones, debemos:

- descargar e instalar únicamente las que están permitidas en las políticas de seguridad de la empresa
- leer siempre sus condiciones de uso e instalación para controlar los permisos de acceso sobre los dispositivos
- descargarlas de los *markets* oficiales (Play Store, App Store) para evitar la instalación de malware

# 3

## Medidas de seguridad



*“Hay que tener especial cuidado con la forma de acceso y almacenamiento de los datos corporativos.”*

### 3.1.2 Almacenamiento en la nube

Entendemos por **almacenamiento en la nube** los servicios de almacenamiento ofrecidos por distintos proveedores de Internet y que funcionan de manera similar a un disco duro remoto. Ofrece las ventajas de ser un servicio transparente para el usuario y de posibilitar el acceso remoto desde cualquier lugar y dispositivo.

Hay que tener especial cuidado con la forma de acceso y **almacenamiento de los datos corporativos** en los dispositivos móviles personales, especialmente a la hora de utilizar aplicaciones de intercambio de archivos.

A la hora de trabajar con los datos de la empresa, es más seguro tener estos almacenados en la nube y consultarlos, que tenerlos almacenados en el propio dispositivo.

Para garantizar la seguridad de la información, debemos utilizar únicamente los servicios en la nube autorizados por la empresa, mediante una comunicación cifrada. Antes de utilizar uno de estos servicios debemos tener en cuenta:

- Las condiciones de uso en lo referente a las garantías de disponibilidad y confidencialidad de la información. Tenemos que saber en todo momento la disponibilidad de nuestros datos en caso de que el servicio esté en mantenimiento, fuera de servicio o sufra algún tipo de incidente de seguridad.
- Las posibles restricciones del proveedor respecto al tipo de datos que podemos almacenar (como datos personales u otros que estén protegidos por legislación como LOPD).
- Dónde acudir en caso de fallo del servicio, medidas de protección de la información o los tiempos de indisponibilidad permitidos por contrato.
- El tipo y frecuencia con la que el proveedor realiza las copias de seguridad de sus servidores.

Estos aspectos debemos controlarlos en los **acuerdos de nivel de servicio** con los proveedores que suelen incluir penalizaciones en caso de incumplimiento. Asimismo, debemos revisar con detenimiento las condiciones de uso de estos servicios para comprobar que son compatibles con nuestras políticas de seguridad.

Como medida de seguridad adicional, los dispositivos no podrán tener habilitado el acceso directo a los datos, sino que será necesario el acceso mediante contraseña cada vez que se accede al servicio.

Para proteger los datos y la información de los dispositivos, se deben implementar mecanismos adicionales de seguridad como el **cifrado** de la información y el acceso mediante **autenticación** de usuario.

## 3

## Medidas de seguridad



*“Es muy común «olvidar» incluir los dispositivos móviles personales de uso corporativo en las políticas de backup.”*

### 3.1.3 Copias de seguridad

La realización de copias de seguridad, es una medida de seguridad muy extendida en la gran mayoría de las empresas y está contemplada dentro de sus políticas generales de seguridad.

Pero, es también muy común «olvidar» incluir los dispositivos móviles personales de uso corporativo (y la información corporativa a la que acceden) en las políticas de copias de seguridad. Esto hace que estos dispositivos suelen estar desprotegidos.

A pesar de que la realización de copias de seguridad no nos protege de los ataques a los que podemos estar expuestos, nos garantiza que podremos recuperar rápidamente la información importante si el dispositivo se vuelve inaccesible: pérdida o robo del terminal, fallo de material, borrado inadvertido, etc.

A continuación, mostramos varias medidas a tener en cuenta a la hora de la realización de las copias de seguridad:

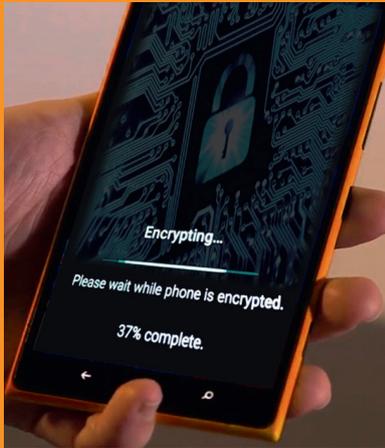
- Las copias realizadas se deben almacenar fuera del dispositivo. Dos alternativas factibles son los servidores de nuestra empresa o la nube, siempre teniendo en cuenta las precauciones citadas anteriormente.
- Las copias generadas pueden ser almacenadas en lugares gestionados por la empresa, mejor que en dispositivos personales de los usuarios o en sistemas que estén fuera del control del personal técnico. En el caso de que se deban incluir datos personales de los usuarios propietarios de los dispositivos en las copias de seguridad, deben aplicarse las medidas necesarias para proteger la privacidad de estos datos personales.
- Se recomienda que las copias se hagan de manera automática cada cierto tiempo, por ejemplo cada noche. Algunos servicios de almacenamiento en la nube disponen de la opción de realizar una copia de seguridad cada vez que se detecta un cambio en los archivos.
- El número y la periodicidad de las copias depende de las necesidades propias de cada empresa. Se recomienda adecuarlas a las nuestras propias, siempre en función del tipo de dispositivos, el volumen y tipo de información que se gestiona en éstos, y su frecuencia de modificación.
- Posibilidad de hacer copias de manera manual. Debe ser posible lanzar procesos manuales de copia de seguridad para garantizar que podamos realizarlas en el caso de que el sistema automático falle.

Recordamos que tan importante o más que hacer copias de seguridad de la información, es **comprobar** que se han realizado con éxito. De nada nos sirve tener almacenada nuestra información en copias de seguridad si luego no somos capaces de **restaurar** la información a su estado y ubicación original.

Debemos comprobar que el mecanismo de copia funcione correctamente y que el soporte sobre el que se hacen las copias esté en buen

# 3

## Medidas de seguridad



*“Con el sistema de cifrado presente en todos los dispositivos móviles podemos evitar el acceso no autorizado a la información.”*

estado. También debemos conocer cuáles son los mecanismos de restauración de datos.

### 3.1.4 Cifrado de dispositivos

Los dispositivos móviles, y la información a la que acceden, tienen un gran riesgo de verse comprometidos. Ya sea por pérdida, robo o por cualquier otro motivo, la confidencialidad de la información se puede ver afectada al ser accedida por personas ajenas a la empresa. Para evitar el acceso de personal no autorizado a la información de estos dispositivos, se debe hacer uso de un sistema de cifrado de la información.

Con el sistema de cifrado, transformamos la información de tal forma que solamente aquellas personas que estén autorizadas puedan leerla o manipularla. Ciframos la información con un algoritmo de cifrado y una contraseña que la hace ilegible para todo el que no conozca dicha contraseña.

Todos los sistemas actuales permiten habilitar opciones de cifrado de datos y dispositivos mediante contraseñas de acceso o a nivel de arranque.

Además, en determinados casos el cifrado de la información es una exigencia de la LOPD. De hecho, también incluye al intercambio de información a través de correos electrónicos.

## 3.2 Configuración de los dispositivos

Podemos minimizar los riesgos derivados del robo de las credenciales de acceso o de la desaparición de los dispositivos, tomando una serie de medidas técnicas que aseguren la integridad de los dispositivos y la confidencialidad de las comunicaciones.

Para ello, configuraremos los terminales con una serie de funcionalidades que nos ayudarán a mantener la confidencialidad de la información corporativa que contienen.

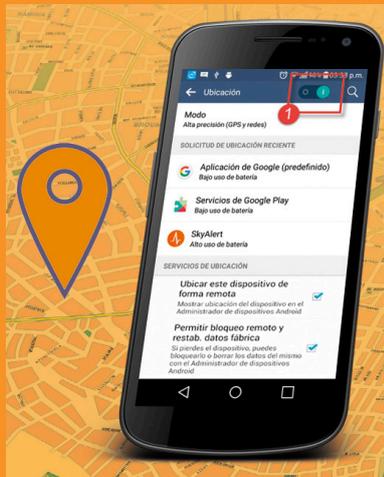
### 3.2.1 Medidas técnicas de configuración

Configuraremos los dispositivos con las medidas técnicas que nos ayuden a proteger los datos. Algunas de estas medidas son:

- habilitar sistemas de autenticación robustos, apoyándonos en aplicaciones gestoras de contraseñas para asegurarnos la diversidad y dificultad de las mismas
- instalar y configurar un antivirus
- configurar las actualizaciones del software

# 3

## Medidas de seguridad



“Muchos dispositivos móviles permiten activar la localización remota de los dispositivos.”

- configurar el cifrado de datos y comunicaciones
- desactivar el permiso de recuerdo de contraseña, obligando a introducirla cada vez que se haga uso de las aplicaciones

Aplicaremos estas medidas tanto a los dispositivos móviles corporativos como a los BYOD.

### 3.2.2 Localización remota

Las herramientas de localización remota de los dispositivos móviles proporcionan funcionalidades interesantes en caso de pérdida o robo, que deberemos activar al configurar nuestros dispositivos:

- **Localización de terminales** en la que mediante *GPS* (sistema de posicionamiento global), *wifi* o la información de la antena de telefonía del proveedor de servicio de conexión, el dispositivo envía los datos de su ubicación de manera constante a una cuenta previamente configurada.
- **Bloqueo remoto del terminal** para que no pueda ser utilizado si no está en posesión de su dueño. Esta funcionalidad es útil en caso de no haber activado la opción de bloqueo de pantalla.
- **Borrado remoto de datos.** Permite eliminar los datos contenidos en el dispositivo (como contactos, fotos y correos electrónicos, etc.) de manera remota, impidiendo su utilización por un usuario no legítimo. Esta opción también suele activarse, en algunos dispositivos, al realizar un número determinado de intentos de acceso, tras los cuales formatea el dispositivo.
- **Seguimiento de la actividad del dispositivo para vigilar las aplicaciones que se ejecutan.** Se puede realizar un seguimiento de las llamadas efectuadas o de las aplicaciones que se ejecutan, con el fin de obtener datos suficientes para obtener nombres, apellidos y hasta direcciones de un posible delincuente.

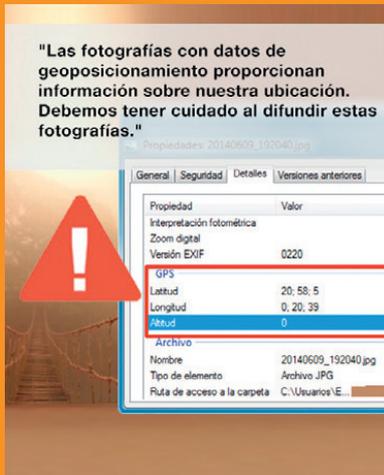
Tanto *iOS (Find my iPhone)* como *Android (Device Manager)*, entre otras, disponen de funcionalidades de seguimiento que podemos configurar. En el caso de que el parque de dispositivos móviles sea muy amplio, también podemos adquirir herramientas comerciales como las soluciones **MDM** (Gestión de Dispositivos Móviles) que ofrecen más opciones y permiten gestionar de manera centralizada gran cantidad de dispositivos.

Debemos tener en cuenta que:

- Estas aplicaciones permiten realizar seguimientos en profundidad del dispositivo, por lo que su utilización debe quedar restringida a causas justificadas ya que puede implicar la violación de la privacidad del empleado.
- En caso de robo, los datos obtenidos mediante estas aplicaciones deben ser puestos a disposición de las autoridades competentes. En ningún caso debemos intentar recuperar nosotros mismos los terminales.

# 3

## Medidas de seguridad



*"Hay que tener especial precaución con las aplicaciones que piden acceso a la función de geoposicionamiento."*

### 3.2.3 Geolocalización

Aunque la mayoría de los dispositivos móviles actuales permiten habilitar de forma selectiva el geoposicionamiento, según las preferencias y necesidades del usuario, es recomendable deshabilitar esta funcionalidad siempre que su uso no sea estrictamente necesario.

A la hora de instalar aplicaciones, hay que tener precaución con aquellas que piden acceso a la función de geoposicionamiento del dispositivo, habilitando esta función solamente en caso necesario.

Sin embargo, puede ser interesante para la empresa el mantener el geoposicionamiento activado para ayudar a recuperar un dispositivo robado o extraviado.

En cualquier caso, hay que tener en cuenta que la utilización del servicio de geolocalización puede implicar la violación de la privacidad del empleado, por lo que antes de activar este servicio, se debe informar al empleado y se debe firmar un acuerdo de consentimiento.

## 3.3 Protección de conexiones a redes externas

Debemos buscar los mecanismos para asegurar la confidencialidad de los datos en las comunicaciones realizadas entre los dispositivos móviles y los recursos centralizados corporativos cuando hagamos uso de redes ajenas a la empresa que no sean seguras.

Seremos especialmente precavidos en lugares públicos como cafeterías o medios de transporte, donde puede haber personas a nuestro alrededor que pueden observar como introducimos nuestras credenciales de acceso a la sesión de dispositivo o al correo. En estos casos tendremos cuidado al introducir las credenciales para evitar que sean comprometidas o robadas. Valoraremos el tipo de información que deseamos mostrar, utilizar tamaños de letra razonables, oscureciendo la pantalla, o utilizando filtros de privacidad especiales para pantallas de portátiles.

### 3.3.1 Redes wifi

En caso de tener que conectarse a la red mediante una red wifi que no garantice la seguridad, debemos buscar los mecanismos necesarios para que la comunicación se realice de la forma más segura posible.

Debemos ser especialmente cuidadosos con las redes públicas desprotegidas y establecer medidas que nos ayuden a evitar problemas como el robo de credenciales, manipulación de nuestra información de trabajo, etc.

Para hacer más segura la conexión en este tipo de redes debemos establecer medidas como las siguientes:

- desconfiar de las redes wifi públicas o gratuitas

# 3

## Medidas de seguridad



*“Las VPN crean canales seguros cifrados de comunicación para acceder a los servicios de nuestra empresa.”*

- utilizar canales cifrados seguros de comunicación VPN —Red privada virtual (del inglés *Virtual Private Network*)— o algún otro tipo de cifrado punto a punto, como los sitios web con protocolo SSL (*Secure Sockets Layer*) y certificados <sup>1</sup>
- desconectar la wifi de los dispositivos cuando no la estemos utilizando
- desactivar la conexión automática a redes; de esta forma cuando el dispositivo detecte nuevas redes disponibles, preguntará si nos queremos conectar a alguna de ellas
- preferentemente, hacer uso redes 3G o 4G antes que de redes wifi inseguras

Estas medidas son válidas para todos los dispositivos móviles y en todas las situaciones de uso. Se deben aplicar tanto en los momentos en que se hace un uso profesional de estos dispositivos, como en los momentos en que se hace un uso personal de los mismos.

### 3.3.2 Redes Privadas Virtuales o VPN

Si necesitamos realizar un acceso mediante una red no segura, deberemos crear canales seguros cifrados de comunicación que garanticen la confidencialidad de nuestra información, mediante el uso de redes VPN (*Virtual Private Network*). Una VPN crea un túnel a través de internet, o cualquier otra red no segura, de forma que podemos acceder desde cualquier lugar a los servicios y documentos internos de nuestra compañía.

De esta forma nos podemos conectar de forma segura a través de redes (como las wifis de cortesía de aeropuertos, hoteles, etc.) cuya seguridad desconocemos, garantizando la confidencialidad e integridad de la información que transmitimos.

Con esta medida, también nos aseguramos que la comunicación se está realizando entre dispositivos previamente autorizados.

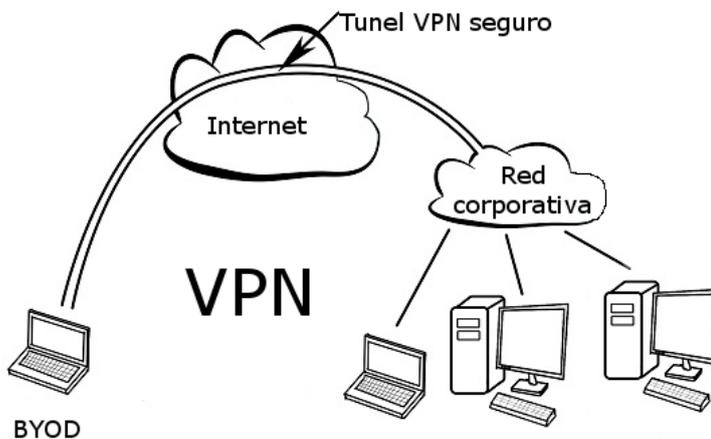


Figura 2: Red VPN

<sup>1</sup> El protocolo SSL es un sistema de cifrado que garantiza la confidencialidad de las comunicaciones. Podemos comprobar su aplicación observando que la dirección web comienza por HTTPS y tienen un candado junto a la misma.

## 4

## Política de uso

Como hemos visto aunque el dispositivo esté personalizado con unas medidas de seguridad adecuadas para su uso privado, esto no significa que cumpla las medidas de seguridad necesarias que se necesitan en el entorno corporativo.

No es suficiente establecer y aplicar medidas técnicas de protección sobre estos dispositivos (como hemos visto en los puntos anteriores), sino que debemos ir más allá y regular formalmente la utilización de estos dispositivos.

Por tanto, debemos definir y establecer una **política corporativa de uso de dispositivos móviles personales** [2 y 3] en la que se establezcan los permisos y las restricciones respecto al uso de estos dispositivos personales para que puedan ser utilizados como una herramienta de trabajo más. En esta política podríamos incluir incluso los dispositivos integrados en la ropa o *wereables*, como son los relojes (*smartwatches*), pulseras o gafas inteligentes que se conectan al teléfono móvil.

Esta política debe contemplar aspectos como los siguientes:

- Restringir el **uso de equipos y dispositivos ajenos**, que no estén autorizados por la empresa, para conectarse a los activos de nuestra empresa, especialmente si se trata de equipos públicos compartidos como pueden ser los de un locutorio, puestos de internet compartidos de hoteles, centros comerciales, cibercafés, etc. La seguridad de estos equipos no suele estar controlada, por lo que es altamente probable que estén infectados por algún tipo de virus.

- **Incentivar medidas de seguridad en los dispositivos personales** que permitan sacar el máximo partido al trabajo con estos dispositivos de una forma siempre segura.

- Incorporar los dispositivos BYOD a los **requisitos de seguridad** que aplican a los dispositivos móviles de uso exclusivamente corporativo, tales como:

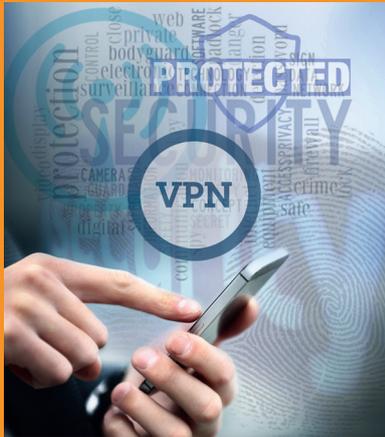
- Configurar correctamente los parámetros de seguridad del dispositivo.
- Mantener correctamente actualizado el sistema operativo y todas las aplicaciones.
- Deshabilitar la sincronización de los dispositivos con «la nube» cuando se trate información sensible, etc.
- Restringir en lo posible las aplicaciones de terceros instaladas en el dispositivo. Estas aplicaciones tienen un riesgo y es que pueden incluir malware que se instale en el dispositivo, lo que hace vulnerable el dispositivo, incluso la red a la que se conecta.
- Configurar el bloqueo automático del equipo tras un breve periodo de inactividad. El desbloqueo debe realizarse mediante contraseña, patrón de desbloqueo o por medios biométricos.

- Crear una **base de datos** que incluya los dispositivos móviles personales autorizados a acceder a los recursos de la empresa, los usuarios que los manejan y sus respectivos privilegios de seguridad. Se pueden utilizar aplicaciones de gestión de contraseñas, que facilitan el uso de contraseñas fuertes y personalizadas para cada usuario o aplicación.

- Modificar las políticas de seguridad de la empresa. Se deben actualizar las políticas de seguridad para incluir el uso de dispositivos móviles personales, reforzando el apartado referente a la política de protección de datos corporativa.

# 4

## ¿Qué hacer si me afecta?



*“Es necesario establecer una política corporativa de uso de dispositivos móviles personales.”*

- Establecer mecanismos de gestión para hacer cumplir las políticas de seguridad establecidas. Se puede utilizar herramientas específicas de software que gestionen los dispositivos y el uso de la información corporativa que se realice desde estos.
- Crear un mecanismo para regular el proceso a seguir para entregar/eliminar la información corporativa de estos dispositivos cuando el empleado abandona la empresa.
- Aplicar esta política para todos los dispositivos de uso personal que puedan almacenar o acceder a información corporativa.
- Regular las condiciones de los diversos acuerdos de consentimiento que haremos firmar a los empleados. Acuerdos, por ejemplo, en materia de:
  - utilización de la geolocalización de los dispositivos
  - gestión de los dispositivos, aplicando las medidas de seguridad de la empresa

Se considera necesaria la **firma de un documento de conformidad y aceptación de esta política corporativa** de uso de dispositivos móviles personales, por parte del empleado, antes de su utilización en un entorno corporativo.

# 5

## Soluciones en el catálogo

El Catálogo de ciberseguridad de INCIBE [4] recoge las soluciones de seguridad, productos y servicios, que están disponibles en el mercado español, organizándolos en categorías y subcategorías.

En el caso de los dispositivos móviles, y de los BYOD en particular, se tendrán en cuenta principalmente las soluciones relacionadas con la seguridad en dispositivos móviles, la prevención de fuga de información.

Estas son las categorías y subcategorías donde se encuentran disponibles los **productos** para estos dispositivos y para aplicar las medidas técnicas mencionadas:

### ■ Seguridad en dispositivos móviles:

- **Seguridad para dispositivos móviles.** Son herramientas destinadas a proteger la información, como las aplicaciones y sistemas de estos dispositivos. Incorporan mecanismos de protección contra malware, copias de seguridad, protección de las comunicaciones, cifrado de los datos almacenados en el dispositivo para salvaguardar la información.
- **BYOD.** Son herramientas basadas en tecnologías de gestión de movilidad que permiten la protección de estos dispositivos. Incorporan mecanismos de autenticación accediendo a las aplicaciones y datos en cualquier dispositivo.

### ■ Prevención de fuga de información:

- **Herramientas de cifrado.** El cifrado consiste en ofuscar la información mediante técnicas de codificación, evitando que los datos sean accesibles por cualquier persona que desconozca la clave de decodificación.

### ■ Contingencia y continuidad:

- **Copias de seguridad.** Son herramientas destinadas al almacenamiento de datos o información con el fin de disponer de un medio para poder recuperarlos en caso de pérdida accidental o intencionada.
- **Herramientas en la nube.** Son las plataformas tecnológicas que permiten configurar y utilizar recursos tanto hardware, software y comunicaciones en un tiempo mínimo para la recuperación en caso de incidente de seguridad. Se caracterizan por la transparencia para el usuario y el acceso remoto desde cualquier lugar y dispositivo.

### ■ Cumplimiento legal:

- **Borrado seguro.** Son herramientas que permiten realizar la eliminación de archivos, carpetas o unidades lógicas de forma segura.

En cuanto a las diferentes categorías y subcategorías de los servicios disponibles para estos dispositivos y para aplicar las medidas técnicas mencionadas:

### ■ Contingencia y continuidad:

- **Copias de seguridad remotas (backup).** Son servicios de almacenamiento de datos fuera de la organización, permitiendo la restauración de la información de forma inmediata en caso de robos o pérdida de datos.

### ■ Cumplimiento legal:

- **Borrado seguro.** Son servicios que permiten realizar la eliminación de archivos, carpetas o unidades lógicas de forma segura según la normativa vigente.

## 6

## Referencias

- [1]. ENISA (2012) «*Consumerización of IT: Risk mitigation strategies and good practices*»  
[https://www.enisa.europa.eu/publications/COIT\\_Mitigation\\_Strategies\\_Final\\_Report](https://www.enisa.europa.eu/publications/COIT_Mitigation_Strategies_Final_Report)
- [2]. CISCO (2013) «Consideraciones sobre movilidad y BYOD para empresas medianas»  
[http://www.cisco.com/c/dam/global/es\\_mx/assets/pdfs/WP-AM-Leadership-with-mobility-and-BYOD-SPA.pdf](http://www.cisco.com/c/dam/global/es_mx/assets/pdfs/WP-AM-Leadership-with-mobility-and-BYOD-SPA.pdf)
- [3]. Watchguard (2013) «Ten Tips for Establishing a Secure Foundation for BYOD»  
[http://book.itep.ru/depository/byod/BYOD\\_WhitePaper\\_Final.pdf](http://book.itep.ru/depository/byod/BYOD_WhitePaper_Final.pdf)
- [4]. Incibe – Empresas – Catálogo  
<https://www.incibe.es/protege-tu-empresa/catalogo-de-ciberseguridad>



INSTITUTO NACIONAL DE CIBERSEGURIDAD